

# *Jurnal Ilmiah* **ZONA EKONOMI**

**Volume 11, Nomor 2, Agustus 2017**

**ISSN : 1978-1733**

Determinasi Fasilitas, Kedisiplinan dan Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan B'right PLN Batam Unit Logistik *Service Bussiness Unit*

**Erlangga Saputra dan Sri Langgeng Ratnasari**

Determinasi Motivasi Kerja, Budaya Organisasi, dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Pegawai di Kecamatan Bengkong

**Yuliana dan Jemmy Rumengan**

Determinasi Kompensasi, Motivasi dan Sistem Karir Terhadap Kinerja Karyawan PT. Batam Aero Technic

**Nursaleha dan Diana Titik Windayati**

Determinasi Motivasi, Disiplin dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan PT. Wika Citra Lautan Teduh

**Egik Irwan Herlambang dan Indrayani**

Determinasi Disiplin, Kompensasi dan Mutasi Terhadap Kinerja Pegawai di Kantor Sekretariat DPRD Kota Batam

**Wenny Efrianti dan Chablullah Wibisono**

Kompensasi, Motivasi Kerja dan Disiplin Kerja Sebagai Prediktor Terhadap Kinerja Karyawan PT. Telkom Tbk. Sekupang Batam

**Prima Wilcox Branata M dan Ngaliman**

Analisis Pengaruh Jarak, Keamanan, *Brand Image*, Fasilitas Dan Biaya Pendidikan Terhadap Keputusan Mahasiswa Melanjutkan Studi Pada Fakultas Ekonomi Universitas Andalas Kampus II Payakumbuh.

**Nelvia Iryani**

Analisis Sistem Pengendalian *Intern* Piutang Usaha Pada PT. BPR Banda Raya Batam.

**Sai'ul Huda dan Mursal**

Pengaruh Motivasi, Komunikasi dan Kompetensi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Capella Dinamik Nusantara Batam.

**Adi Wardaya dan Bambang Satriawan**

Kontribusi Disiplin, Pengembangan dan Prestasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Halliburton Batam

**Hasnan dan Sri Yanti**

**Zona Ekonomi**

**Vol. 11**

**No. 2**

**Agustus  
2017**

**Halaman  
1-134**

**ISSN  
1978-1733**

**Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LPDM)  
UNIVERSITAS BATAM**

# JURNAL ILMIAH

## “ZONA EKONOMI”

### ISSN 2087-6998

**Frekuensi Terbitan :**

Zona Ekonomi Terbit Sejak Bulan Februari 2007 dengan frekuensi terbitan 2 (dua) kali dalam 1 tahun, yaitu di bulan Februari dan Agustus.

**Diterbitkan oleh :**

Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LPPM) Universitas Batam.

**Alamat Redaksi :****UNIVERSITAS BATAM**

Jl. Abulyatama No 5, Batam 29464  
Telepon & Fax (0778) 7485055, 7785054  
Home Page: <http://www.univbatam.ac.id>  
<http://lppm.univbatam.ac.id>  
Email : [univbatam1@gmail.com](mailto:univbatam1@gmail.com)

**Pelindung :****(Rektor Universitas Batam):**

Prof. Dr. Ir. Novirman Jamarun, MSc

**Penanggung jawab:**

Dekan Fakultas Ekonomi

**Pemimpin Redaksi :**

Prof. Dr. Jemmy R. S.E., M.M

**Redaksi ahli :**

Prof. Dr. Yunazar Manjang, M.S. (UNAND)  
Dr. Ir. H. Chablullah Wibisono, M.M. (UNIBA)  
Dr. Sri Langgeng Ratna Sari, S.E., M.Si (UNIBA)  
Dr. Ir. Wan Darussalam (UNIBA)

**Redaksi pelaksana :**

Nona Jane Onoyi, S.E., M.M.  
Andi M. Lutfi, S.E., M.Si.

**Editor :**

H. Ngaliman, S.E., M.Si.  
Bambang Satriawan, S.E., M.Si.  
Sri Yanti, S.E., M.Si.

**Sekretariat :**

Nolla Puspita Dewi, S.E., M.Ak.

## **KATA PENGANTAR**

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Puji Syukur Alhamdulillah dengan Rahmat dan Karunia Allah SWT telah terbit Jurnal Ilmiah Zona Ekonomi Fakultas Ekonomi Universitas Batam, Volume 11 No. 2 Agustus 2017, yang berisi tentang hasil penelitian maupun berupa tulisan ilmiah populer yang dilakukan mahasiswa dan dosen Fakultas Ekonomi Universitas Batam, maupun diluar Universitas Batam.

Kami mengharapkan untuk terbitan yang selanjutnya mahasiswa dan dosen dapat meningkatkan kualitas publikasi karya ilmiah, yang sesuai dengan kaidah penulisan jurnal ilmiah.

Pada kesempatan ini Redaksi mengucapkan terimakasih kepada dosen yang telah berpartisipasi dalam penulisan Zona Ekonomi terutama pada Volume 11 No 2 Agustus 2017 dan untuk kesempurnaan jurnal ini kritikan dan saran sangat diharapkan.

Wabillahittaufiq Walhidayah  
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Salam,

**Redaksi**

**JURNAL ILMIAH ZONA EKONOMI**  
**VOLUME 11 NOMOR 2, AGUSTUS 2017.**  
**ISSN : 1978-1733**

| <b>DAFTAR ISI</b> |                                                                                                                                                                                                                               | <b>Halaman</b> |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 1                 | Determinasi Fasilitas, Kedisiplinan dan Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan B'right PLN Batam Unit Logistik <i>Service Bussiness Unit</i> .<br><i>Erlangga Saputra</i><br><i>Sri Langgeng Ratnasari</i>                    | 1-12           |
| 2                 | Determinasi Motivasi Kerja, Budaya Organisasi, dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Pegawai di Kecamatan Bengkong.<br><i>Yuliana</i><br><i>Jemmy Rumengan</i>                                                               | 13-29          |
| 3                 | Determinasi Kompensasi, Motivasi dan Sistem Karir Terhadap Kinerja Karyawan PT. Batam Aero Technic.<br><i>Nursaleha</i><br><i>Diana Titik Windayati</i>                                                                       | 30-40          |
| 4                 | Determinasi Motivasi, Disiplin dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan PT. Wika Citra Lautan Teduh.<br><i>Egik Irwan Herlambang</i><br><i>Indrayani</i>                                                                      | 41-56          |
| 5                 | Determinasi Disiplin, Kompensasi dan Mutasi Terhadap Kinerja Pegawai di Kantor Sekretariat DPRD Kota Batam.<br><i>Wenny Efrianti</i><br><i>Chablullah Wibisono</i>                                                            | 57-69          |
| 6                 | Kompensasi, Motivasi Kerja dan Disiplin Kerja Sebagai Prediktor Terhadap Kinerja Karyawan PT. Telkom Tbk. Sekupang Batam.<br><i>Prima Wilcox Branata M</i><br><i>Ngaliman</i>                                                 | 70-82          |
| 7                 | Analisis Pengaruh Jarak, Keamanan, <i>Brand Image</i> , Fasilitas Dan Biaya Pendidikan Terhadap Keputusan Mahasiswa Melanjutkan Studi Pada Fakultas Ekonomi Universitas Andalas Kampus II Payakumbuh.<br><i>Nelvia Iryani</i> | 83-96          |
| 8                 | Analisis Sistem Pengendalian <i>Intern</i> Piutang Usaha Pada PT. BPR Banda Raya Batam.<br><i>Sai'ul Huda</i><br><i>Mursal</i>                                                                                                | 97-108         |
| 9                 | Pengaruh Motivasi, Komunikasi dan Kompetensi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Capella Dinamik Nusantara Batam.<br><i>Adi Wardaya</i><br><i>Bambang Satriawan</i>                                                           | 109-120        |
| 10                | Kontribusi Disiplin, Pengembangan dan Prestasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Halliburton Batam.<br><i>Hasnan</i><br><i>Sri Yanti</i>                                                                                    | 121-134        |

## **KOMPENSASI, MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN KERJA SEBAGAI PREDIKTOR TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. TELKOM Tbk. SEKUPANG BATAM**

**Prima Wilcox Branata M dan Ngaliman**

Department of Management, Faculty of Economic  
Universitas Batam, Indonesia

Komplek UNIBA Batam Center-Batam, 29464, Phone : 0778-7485055

wilcox\_prima@yahoo.com; ngaliman@univbatam.ac.id

### **ABSTRACT**

*Variable in this research include free variable, namely Compensation (X1), motivation (X2), Discipline (X3), and the dependent variable is employee performance (Y). formulation of the problem in this study is whether the compensation, motivation, and discipline has a predictor of the performance of employees of PT. Sekupang Batam. This study uses quantitative data derived from primary data collected through questionnaires. The population in this study were all employees of as many as 105 people and sampling using the formula Slovin. Methods of data analysis used in this study is the use test instrument calibration is made by testing the validity and reliability. Data were analyzed using quantitative analysis method, the validity, reliability, normality test, multicollinearity, heteroscedasticity test, autocorrelation test, multiple regression analysis, T test, F test, test the coefficient of determination R<sup>2</sup>. Based on the results of data analysis showed that the variable compensation has a significant influence on the performance by t sig of 0.035 <0.05, motivational variables have a significant influence on the performance of the test value t sig 0.025 <0.05, and variable work discipline also has a significant influence on the performance of the test value t sig of 0.000 <0.05. Based on the results of test calculations F, together variable compensation, motivation, and discipline have significant effects on work performance with the value of F sig 0.000 <0.05.*

*Keywords: Compensation, Motivation, Discipline, Performance*

---

### **PENDAHULUAN**

Dalam menjalankan aktivitas organisasi, membutuhkan berbagai sumber daya, seperti manusia, material dan mesin. Sumber daya manusia yang dimaksud adalah karyawan, sedangkan dalam instansi pemerintahan adalah pegawai. Manusia merupakan sumber daya yang sangat diperlukan dalam organisasi karena memiliki bakat,

tenaga dan kreativitas yang sangat dibutuhkan oleh organisasi.

Dalam mengembangkan sumber daya manusia agar dapat bekerja secara maksimal diperlukan kedisiplinan diri sehingga dapat mempengaruhi hasil yang akan diperoleh. Dari unsur dasar tersebut maka hasil yang didapat akan menimbulkan prestasi kerja yang

baik, namun prestasi kerja ini dapat juga mempengaruhi kinerja sumber daya manusia untuk kedepannya. Dan biasanya prestasi kerja sumber daya manusia dapat ditunjukkan dengan adanya pemberian penghargaan oleh perusahaan (*reward*) kepada sumber daya manusia yang berprestasi. Hal ini juga dapat memotivasi sumber daya manusia lainnya agar dapat bekerja lebih baik.

Dalam hal penelitian PT. Telkom Indonesia Tbk. Merupakan perusahaan Badan Usaha Milik Negara (BUMN) yang menjadi objek penelitian. Dalam pra penelitian yang dilakukan ditemukan beberapa faktor yang membuat kinerja karyawan tidak maksimal seperti kompensasi, faktor kompensasi sangat mempengaruhi. Sering terjadi pembeberian kompensasi yang tidak sesuai dengan kontribusi yang di berikan karyawan ke perusahaan. Faktor motivasi yang diberikan atasan kepada bawahan, hal ini biasanya cara pemberian motivasi yang kurang tepat. Faktor disiplin yang membuat kinerja tidak sesuai yang diharapkan perusahaan. Faktor disiplin ini terjadi karna kurang ketatnya peraturan yang diterapkan.

### **Tujuan Penelitian**

Secara spesifik penelitian bertujuan untuk:

1. Untuk menguji dan menganalisis pengaruh faktor-faktor kompensasi, motivasi dan kinerja karyawan PT. Telkom Tbk Sekupang Batam
2. Untuk mengetahui prediktor secara simultan antara kompensasi, motivasi, dan

disiplin kerja terhadap kinerja karyawan.

## **KAJIAN TEORI DAN METODE**

### **Kompensasi**

Menurut Flippo dalam Yusuf dan Al Arif (2011: 236) bukunya *Principle of Personal Management*, kompensasi adalah harga untuk jasa yang diterima atau diberikan oleh orang lain bagi kepentingan seseorang badan hukum. Dessler dalam bukunya *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Menyatakan *kompensasi* adalah setiap bentuk pembayaran atau imbalan yang diberikan kepada karyawan dan timbul dari dipekerjakannya karyawan itu.

Kompensasi mempunyai dua aspek. *Pertama*, pembayaran keuangan langsung dalam bentuk upah, gaji, insentif, komisi dan bonus. Sedangkan yang *kedua*, pembayaran tidak langsung dalam bentuk tunjangan keuangan, seperti asuransi dan uang hiburan yang dibayarkan perusahaan.

Menurut Marihot (2005) dalam Yusuf dan Al Arif (2011: 236), Kompensasi adalah keseluruhan balas jasa yang diterima oleh pegawai sebagai akibat dari pelaksanaan pekerjaan di organisasi dalam bentuk uang atau lainnya, yang dapat berupa gaji, upah, bonus, insentif, dan tunjangan lainnya seperti tunjangan kesehatan, tunjangan hari raya, uang makan, uang cuti dan lain-lain. Pembayaran kompensasi diatas ada yang dikaitkan langsung dengan kinerja sebagai upaya meningkatkan ketenangan dan

kepuasan kerja pegawai seperti tunjangan-tunjangan.

Menurut Mangkuprawira (2011) dalam Yusuf dan Al Arif (2011: 237), Kompensasi merupakan sesuatu yang diterima karyawan sebagai penukar dari kontribusi jasa mereka pada perusahaan. Dengan demikian, kompensasi mengandung arti tidak sekedar dalam bentuk financial saja, seperti yang langsung berupa gaji, upah, komisi, dan bonus, secara tidak langsung berupa asuransi, bantuan social, uang cuti, uang pension, pendidikan dan sebagainya tetapi juga bentuk bukan financial. Bentuk ini berupa pekerjaan dan lingkungan pekerjaan. Bentuk pekerjaan berupa tanggung jawab, perhatian, kesempatan dan penghargaan, sementara bentuk lingkungan pekerjaan berupa kondisi kerja, pembagian kerja, status dan kebijakan.

Menurut Rivai dan Sagala (2009) dalam Yusuf dan Al Arif (2011: 237), kompensasi merupakan sesuatu yang diterima karyawan sebagai pengganti kontribusi jasa mereka pada perusahaan. Pemberian kompensasi merupakan salah satu pelaksanaan fungsi MSDM yang berhubungan dengan semua jenis penghargaan individual sebagai pertukaran dalam melakukan tugas keorganisasian.

Kompensasi merupakan biaya utama atas keahlian atau pekerjaan dan kesetiaan dalam bisnis perusahaan pada abad ke-21 ini. Kompensasi menjadi salah satu alasan utama mengapa kebanyakan orang mencari pekerjaan.

Martoyo (2007) dalam Priansa (2014: 319) menyatakan bahwa kompensasi adalah pengaturan keseluruhan pemberian balas jasa bagi *employers* maupun *employees*, baik yang langsung berupa uang (finansial) maupun yang tidak langsung berupa uang (nonfinansial). Sastrohadiwiryo (2005) dalam Priansa (2014: 319) menyatakan bahwa kompensasi adalah imbalan jasa atau balas jasa yang diberikan oleh organisasi kepada sumbangan tenaga dan pikiran demi kemajuan organisasi guna mencapai tujuan yang telah ditetapkan.

### **Motivasi**

Menurut Gie dalam Yusuf dan Al Arif (2014: 264), motivasi adalah pekerja yang dilakukan oleh manajer dalam memberikan inspirasi, semangat dan dorongan kepada orang lain, dalam hal karyawannya, untuk mengambil tindakan-tindakan tertentu.

Menurut Barelson dan Steiner dalam Yusuf dan Al Arif (2014: 264), motivasi adalah suatu sadar untuk mempengaruhi perilaku seseorang supaya mengarah tercapainya tujuan organisasi. Proses timbulnya motivasi seseorang merupakan gabungan dari konsep kebutuhan, dorongan, tujuan, dan imbalan.

Newstrom (2008: 166) dalam Noor (2012: 227) mendefinisikan motivasi sebagai “... *the processes that account for individual's intensity, direction, and persistence of effort toward attaining goal.*” Motivasi adalah kesediaan individu untuk mengeluarkan upaya yang tinggi untuk mencapai tujuan organisasi.

Menurut Andre (2008: 96) dalam Noor (2012: 228), motivasi didefinisikan “*motivation is an individual’s direction, intensity, and persistence of effort in attaining a goal.*” Menurut Wexley & Yulk dalam As’ad (2001) dalam Sutrisno (2009: 110), memberikan batasan mengenai motivasi sebagai *the process by which behavior is energized and directed*. Pengertian motivasi seperti dikemukakan oleh Wexley & Yulk (1977) dalam Sutrisno (2009: 110) adalah pemberian atau penimbulkan motif atau dapat pula diartikan sebagai hal atau keadaan menjadi motif. Jadi motivasi adalah sesuatu yang menimbulkan semangat atau dorongan kerja.

### **Disiplin**

Singodimedjo (2002) dalam Sutrisno (2009 : 86), mengatakan disiplin adalah sikap kesediaan dan kerelaan seseorang untuk mematuhi dan menaati norma-norma peraturan yang berlaku disekitarnya. Disiplin karyawan yang baik akan mempercepat tujuan perusahaan, sedangkan disiplin yang merosot akan menjadi penghalang dan memperlambat pencapaian tujuan perusahaan.

Menurut Terry (dalam Tohardi, 2002) dalam Sutrisno (2009: 87), disiplin merupakan alat penggerak karyawan. Agar tiap pekerjaan dapat berjalan dengan lancar, maka harus diusahakan agar ada disiplin yang baik. Terry kurang setuju jika disiplin hanya dihubungkan dengan hal-hal yang kurang menyenangkan (hukuman), karena sebenarnya

hukuman merupakan alat paling akhir untuk menegakkan disiplin.

Bagi Beach (dalam Siagian, 2002) dalam Sutrisno (2009: 87), disiplin mempunyai dua pengertian. Arti yang pertama, melihat belajar atau mencetak perilaku dengan menerapkan imbalan atau hukuman. Arti kedua lebih sempit lagi, yaitu disiplin ini hanya bertalian dengan tindakan hukuman terhadap pelaku kesalahan. Dari beberapa pendapat tersebut dirumuskan bahwa yang dimaksud dengan disiplin adalah sikap hormat terhadap peraturan dan ketetapan perusahaan yang ada dalam diri karyawan yang menyebabkan ia dapat menyesuaikan diri dengan sukarela pada peraturan dan ketetapan perusahaan.

Menurut Hasibuan (2003) dalam Ma’arif dan Kartika (2012 : 95), hakikat disiplin kerja adalah kemampuan seseorang untuk secara teratur, tekun, terus menerus dan bekerja sesuai dengan aturan-aturan yang berlaku dengan tidak melanggar aturan-aturan yang sudah ditetapkan.

### **Kinerja**

Cardy (James dan Nelson, 2009: 195) dalam Noor (2013: 270) mengatakan, *performance management is process of defining, measuring, appraising, providing feedback on and improving performance*. Dari pengertian ini dapat diuraikan bahwa mengelola kinerja sebaiknya dilakukan secara kolaboratif dan kooperatif antara pegawai, pimpinan dan organisasi melalui pemahaman dan penjelasan kinerja dalam suatu kerangka kerja atas tujuan-tujuan terencana, standar

dan kompetensi yang disetujui bersama.

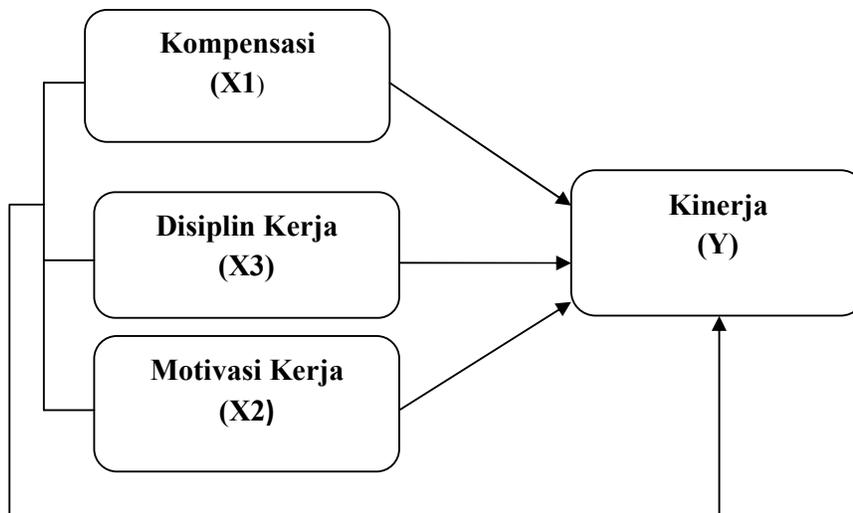
Gibson dalam Noor (2013: 270) mendefinisikan kinerja (*performance*) sebagai “...*is considered to be a multiplicative function of motivation (the force) and ability*”. Kinerja juga diartikan sebagai suatu pelaksana fungsi-fungsi yang dituntut dari seseorang. Kinerja adalah suatu perbuatan, suatu prestasi, suatu pameran keterampilan (Whitmore, 2004: 104). Matis dan Jacson mengungkapkan (2002: 78) dalam Noor (2013: 271) bahwa perbaikan kinerja untuk individu maupun kelompok menjadi pusat perhatian dalam upaya meningkatkan kinerja organisasi.

Senada dengan Aguinis (2008:78) dalam Noor (2013: 271) mendefinisikan kinerja sebagai “...*behavior or what employees do not about what employees produce or the outcomes of their work.*”

Armstrong dalam Noor (2013: 271) mengatakan bahwa kinerja atau prestasi kerja berasal dari pengertian *performace*. Kinerja adalah tentang melakukan pekerjaan dan hasil yang dicapai dari pekerjaan tersebut. Kinerja adalah tentang apa yang dikerjakan dan bagaimana cara mengerjakannya. Kinerja merupakan hasil pekerjaan yang mempunyai hubungan kuat dengan tujuan strategis organisasi, kepuasan konsumen dan memberikan kontribusi ekonomi.

### **Metode**

Penelitian menggunakan metode *random sampling*, penentuan sampel berdasarkan tujuan tertentu, dilakukan dengan mengambil sampel dari anggota populasi dan menggunakan kuisioner sebagai alat pengumpulan data. Penelitian disebut *explanatory research* karena bertujuan untuk menjelaskan pengaruh antara variabel melalui pengujian hipotesis. Model penelitian sebagaimana Gambar 1.



**Gambar 1 Model Penelitian**

### **Populasi, Sampel, Besar Sampel, dan Penarikan Sampel**

Populasi dalam penelitian adalah karyawan PT. Telkom Tbk Sekupang Batam yang berjumlah 143. Dalam penelitian ini jumlah sampel yang ditetapkan sebanyak 105 karyawan. Menurut Rumengan dalam Aswar (2013: 44) populasi adalah wilayah generalisasi yang terdiri dari objek atau subjek yang menjadi kuantitas dan karakteristik tertentu yang ditetapkan oleh peneliti unruk dipelajari dan kemudian ditarik kesimpulan. Pengambilan sampel dengan cara *Judgment Sampling* (pertimbangan atau keputusan) yaitu setiap elemen tidak memiliki probabilitas yang sama untuk dijadikan sampel dengan menggunakan rumus Slovin (Sari, 2015:31).

### **Prosedur Pengumpulan Data**

Data penelitian adalah data primer yang dikumpulkan dengan menggunakan kuisisioner. Bersama kuisisioner dilampirkan surat yang menjelaskan maksud dan tujuan pengisian kuisisioner dan waktu

pengembalian kuisisioner yang telah diisi oleh responden. Teknik penyerahan kuisisioner peneliti terjun langsung untuk menyebarkan kuisisioner dan mengambilnya langsung. Teknik ini lebih baik dibandingkan dengan melalui perantara karena dapat memperkecil perbedaan interpretasi antara responden dengan peneliti.

### **Teknik Analisis Data**

Analisis data dilakukan dengan menggunakan SPSS (*Statistical Package for the Social Sciences*).

## **HASIL DAN PEMBAHASAN**

### **Deskripsi Sampel Penelitian**

Responden terdiri dari 105 responden, terbagi menjadi 85 laki-laki dan 20 perempuan. Usia rata-rata responden 31-40 tahun, dimana usia termuda 20 tahun dan usia paling tua adalah 50 tahun.

### **Hasil Pengujian Hipotesis**

Pengujian hipotesis ini didasarkan atas pengolahan data penelitian dengan menggunakan analisis SPSS.

**Uji Validitas**

**Tabel 1 Uji Validitas**

| No. Pernyataan | r Hitung | r Tabel | Validitas (r hitung > r tabel) |
|----------------|----------|---------|--------------------------------|
| 1              | 0,706    |         | Valid                          |
| 2              | 0,718    |         | Valid                          |
| 3              | 0,655    |         | Valid                          |
| 4              | 0,555    |         | Valid                          |
| 5              | 0,652    |         | Valid                          |
| 6              | 0,616    |         | Valid                          |
| 7              | 0,553    |         | Valid                          |
| 8              | 0,647    |         | Valid                          |
| 9              | 0,362    |         | Valid                          |
| 10             | 0,619    |         | Valid                          |
| 11             | 0,695    |         | Valid                          |
| 12             | 0,777    |         | Valid                          |
| 13             | 0,738    |         | Valid                          |
| 14             | 0,716    |         | Valid                          |
| 15             | 0,777    |         | Valid                          |
| 16             | 0,787    |         | Valid                          |
| 17             | 0,766    |         | Valid                          |
| 18             | 0,821    |         | Valid                          |
| 19             | 0,710    |         | Valid                          |
| 20             | 0,774    |         | Valid                          |
| 21             | 0,676    | 0,1918  | Valid                          |
| 22             | 0,605    |         | Valid                          |
| 23             | 0,693    |         | Valid                          |
| 24             | 0,671    |         | Valid                          |
| 25             | 0,741    |         | Valid                          |
| 26             | 0,711    |         | Valid                          |
| 27             | 0,602    |         | Valid                          |
| 28             | 0,608    |         | Valid                          |
| 29             | 0,569    |         | Valid                          |
| 30             | 0,647    |         | Valid                          |
| 31             | 0,645    |         | Valid                          |
| 32             | 0,587    |         | Valid                          |
| 33             | 0,541    |         | Valid                          |
| 34             | 0,617    |         | Valid                          |
| 35             | 0,597    |         | Valid                          |
| 36             | 0,589    |         | Valid                          |
| 37             | 0,598    |         | Valid                          |
| 38             | 0,653    |         | Valid                          |
| 39             | 0,609    |         | Valid                          |
| 40             | 0,544    |         | Valid                          |

Dari semua pernyataan untuk masing-masing variabel (Kompensasi, Motivasi Kerja, Disiplin kerja dan Kinerja Karyawan) menunjukkan bahwa

semua variabel mempunyai  $r_{hitung}$  yang lebih besar dari  $r_{tabel}$ , sehingga dapat dikatakan semua konsep pengukur semua variabel yang digunakan dalam penelitian ini

adalah valid atau dalam artian data yang digunakan dalam penelitian ini tepat, memiliki kesesuaian yang

tinggi dengan kenyataan yang ada dan memiliki kesejajaran antara tes dan kriteria.

### Uji Reliabilitas

**Tabel 2 Uji Reliabilitas**

| Variabel   | Cronbach Alpha | Batas penerimaan | keterangan |
|------------|----------------|------------------|------------|
| Kompensasi | 0.814          | > 0.6            | Reliabel   |
| Motivasi   | 0.916          | > 0.6            | Reliabel   |
| Disiplin   | 0.851          | > 0.6            | Reliabel   |
| Kinerja    | 0.798          | > 0.6            | Reliabel   |

Berdasarkan Tabel 2 diatas, nilai *Alpha Cronbach's* untuk masing-masing variabel diatas 0,6 maka sangat reliabel.

### Uji Multikolinearitas

**Tabel 3 Uji Multikolonearitas**

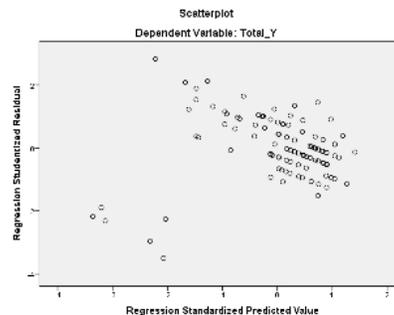
| Model        | Collinearity Statistics |       |
|--------------|-------------------------|-------|
|              | Tolerance               | VIF   |
| 1 (Constant) |                         |       |
| KOMPENSASI   | .905                    | 1.105 |
| MOTIVASI     | .754                    | 1.327 |
| DISIPLIN     | .785                    | 1.274 |

a. Dependent Variable: KINERJA

Berdasarkan Tabel 3 di atas dapat diketahui bahwa nilai VIF dari Kompensasi sebesar 1.105, untuk Motivasi sebesar 1.327 dan Disiplin sebesar 1.274. Hasil ini menunjukkan bahwa nilai *tolerance* dari variabel tidak multikolinieritas,

karena berdasarkan ketentuan nilai *tolerance* dari seluruh variabel independen tersebut adalah lebih besar dari 0.10 dan tidak ada variabel bebas yang memiliki nilai VIF diatas 10.

### Uji Heterokedastisitas

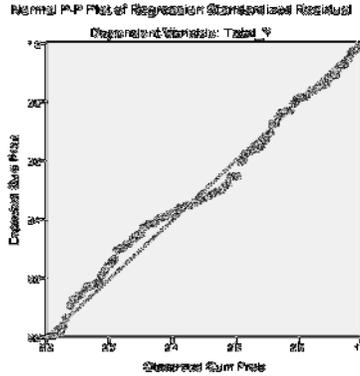


**Gambar 2 Uji Heteroskedastisitas**

Berdasarkan pada gambar diatas dapat dilihat bahwa hasil uji *Heteroskedastisitas* menunjukkan bahwa model regresi yang terbentuk cenderung tidak terdapat

*Heteroskedastisitas* karena atidak menunjukkan adanya pembentukan suatu pola tertentu pada grafik *scatterplot* antara *SRESID* dan *ZPRED*.

**Uji Normalitas**



**Gambar 3 Uji Normalitas**

Dari gambar diatas menunjukkan bahwa data yang digunakan dalam model regresi yang terbentuk dalam penelitian ini memiliki distribusi yang normal karena data penelitian cenderung menyebar disekitar garis

diagonal dan mengikuti arah garis diagonal atau grafik histogramnya menunjukkan pola distribusi normal, maka model regresi memenuhi asumsi normalitas.

**Uji Regresi Linier Berganda**

**Tabel 4 Uji Regresi Linier Berganda**

|       |            | Coefficients <sup>a</sup>   |            |                           |       | Collinearity Statistics |           |       |
|-------|------------|-----------------------------|------------|---------------------------|-------|-------------------------|-----------|-------|
|       |            | Unstandardized Coefficients |            | Standardized Coefficients |       |                         |           |       |
| Model |            | B                           | Std. Error | Beta                      | T     | Sig.                    | Tolerance | VIF   |
| 1     | (Constant) | 17.450                      | 3.087      |                           | 5.653 | .000                    |           |       |
|       | KOMPENSASI | .139                        | .065       | .185                      | 2.133 | .035                    | .905      | 1.105 |
|       | MOTIVASI   | .136                        | .060       | .216                      | 2.280 | .025                    | .754      | 1.327 |
|       | DISIPLIN   | .264                        | .072       | .341                      | 3.670 | .000                    | .785      | 1.274 |

Berdasarkan hasil pengujian parameter individual yang disajikan dalam gambar di atas, maka dapat dikembangkan sebuah model persamaan regresi:

$$Y = a + b_1 X_1 + b_2 X_2 + b_3 X_3 + e$$

$$Y = 17.450 + 0.139X_1 + 0.136X_2 + 0.264X_3 + e$$

**Uji Signifikansi Parameter Individual (Uji Statistik t)**

**Tabel 5 Uji Statistik t**

|       |            | Coefficients <sup>a</sup>   |                           |       |      | Collinearity Statistics |       |
|-------|------------|-----------------------------|---------------------------|-------|------|-------------------------|-------|
|       |            | Unstandardized Coefficients | Standardized Coefficients | T     | Sig. | Tolerance               | VIF   |
| Model |            | B                           | Beta                      |       |      |                         |       |
| 1     | (Constant) | 17.450                      |                           | 5.653 | .000 |                         |       |
|       | KOMPENSASI | .139                        | .185                      | 2.133 | .035 | .905                    | 1.105 |
|       | MOTIVASI   | .136                        | .216                      | 2.280 | .025 | .754                    | 1.327 |
|       | DISIPLIN   | .264                        | .314                      | 3.670 | .000 | .785                    | 1.274 |

Berdasarkan hasil statistik pada Tabel 5 di atas dapat disimpulkan bahwa dengan dasar pengambilan keputusan sebagai berikut:

1. Berdasarkan hasil yang disajikan pada table 4.17 diatas, maka dapat hipotesis kompensasi diketahui nilai t-hitung sebesar 2.133 dengan taraf signifikan 0.035. Taraf signifikan sebesar 0.035 tersebut lebih kecil dari 0.05 yang berarti bahwa hipotesis dalam penelitian ini kompensasi berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan, dimana terbukti bahwa level signifikan (0.05). jadi kesimpulan kompensasi terhadap kinerja karyawan berpengaruh signifikan
2. Berdasarkan hasil yang disajikan pada table 4.17 diatas, maka dapat hipotesis motivasi kerja diketahui nilai t-hitung sebesar 2,280 dengan taraf signifikan 0.025. Taraf signifikan sebesar 0.025

tersebut lebih kecil dari 0.05 yang berarti bahwa hipotesis dalam penelitian ini motivasi kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan, dimana terbukti bahwa level signifikan (0.05). jadi kesimpulan motivasi kerja terhadap kinerja karyawan berpengaruh signifikan.

3. Berdasarkan hasil yang disajikan pada table 4.17 diatas, maka dapat hipotesis disiplin kerja diketahui nilai t-hitung sebesar 3.670 dengan taraf signifikan 0.000. taraf signifikan sebesar 0.000 tersebut lebih kecil dari 0.05 yang berarti bahwa hipotesis dalam penelitian ini disiplin kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan, dimana terbukti bahwa pada level signifikan (0.05). jadi kesimpulan disiplin kerja terhadap kinerja karyawan berpengaruh signifikan.

**Uji Signifikansi Simultan (Uji Statistik F)**

**Tabel 6 Uji Statistik F ANOVA<sup>a</sup>**

| Model |            | Sum of Squares | Df  | Mean Square | F      | Sig.              |
|-------|------------|----------------|-----|-------------|--------|-------------------|
| 1     | Regression | 350.800        | 3   | 116.933     | 15.494 | .000 <sup>b</sup> |
|       | Residual   | 762.247        | 101 | 7.547       |        |                   |
|       | Total      | 1113.048       | 104 |             |        |                   |

a. Dependent Variable: KINERJA

b. Predictors: (Constant), DISIPLIN, MOTIVASI, KOMPENSASI

Pengujian pengaruh variabel bebas secara bersama-sama terhadap variabel terikat dilakukan dengan menggunakan uji F. Hasil perhitungan statistic menunjukkan nilai F hitung = 15.494 dengan nilai signifikan sebesar 0.000 lebih kecil dari

0.05. hal ini berarti bahwa hipotesis yang menyatakan bahwa secara simultan variabel kompensasi, motivasi kerja, disiplin kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan PT. Telkom Indonesia Tbk. Sekupang Batam.

**Uji Koefisien Determinasi (R<sup>2</sup>)**

**Tabel 7 Uji Koefisien Determinasi R<sup>2</sup>**

| Model Summary |                   |          |                   |                            | Change Statistics |          |     |     |               |
|---------------|-------------------|----------|-------------------|----------------------------|-------------------|----------|-----|-----|---------------|
| Model         | R                 | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate | R Square Change   | F Change | df1 | df2 | Sig. F Change |
| 1             | .561 <sup>a</sup> | .315     | .295              | 2.74718                    | .315              | 15.494   | 3   | 101 | .000          |

Berdasarkan Tabel 7 di atas dapat diketahui hasil perhitungan regresi bahwa koefisien determinasi (R<sup>2</sup>) yang diperoleh sebesar 0.315. Hal ini berarti 31.5% variasi variabel kinerja karyawan dapat dijelaskan oleh variabel kompensasi, motivasi kerja, dan disiplin kerja. Sedangkan sisanya 68.5% diterangkan oleh variabel lainnya yang tidak diajukan dalam penelitian ini.

**KESIMPULAN**

1. Pada hipotesis kompensasi diketahui nilai t-hitung sebesar 2.133 dengan taraf signifikan 0.035. Taraf signifikan sebesar 0.035 tersebut lebih kecil dari 0.05 yang berarti hipotesis dalam penelitian ini kompensasi berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan PT. Telkom Indonesia Tbk. Sekupang Batam, dimana ini terbukti bahwa pada level of signifikan (0.05). jadi kesimpulan kompensasi terhadap kinerja karyawan berpengaruh signifikan.

2. Pada hipotesis motivasi kerja diketahui nilai t-hitung sebesar 2.280 dengan taraf signifikan 0,025. Taraf signifikan sebesar 0,025 tersebut lebih kecil dari 0,05 yang berarti bahwa hipotesis dalam penelitian ini motivasi kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan PT. Telkom Indonesia Tbk. Sekupang Batam, dimana ini terbukti bahwa pada level of signifikan (0,05). Jadi kesimpulan motivasi kerja terhadap kinerja karyawan berpengaruh signifikan.
3. Pada hipotesis disiplin kerja diketahui nilai t-hitung sebesar 3,670 dengan taraf signifikan 0,000. Taraf signifikan sebesar 0,000 tersebut lebih kecil dari 0,05 yang berarti bahwa hipotesis dalam penelitian ini disiplin kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan PT. Telkom Indonesia Tbk. Sekupang Batam, dimana ini terbukti bahwa pada level of signifikan (0,05). Jadi kesimpulan disiplin kerja terhadap kinerja karyawan berpengaruh signifikan.
4. Pengujian pengaruh variabel bebas secara bersama-sama terhadap variabel terikat dilakukan dengan menggunakan uji F. hasil perhitungan statistic menunjukkan nilai F hitung = 15.494 dengan nilai signifikan sebesar 0,000 lebih kecil dari 0,05. Hal ini berarti bahwa hipotesis yang menyatakan bahwa secara simultan variabel Kompensasi, Motivasi kerja, dan Disiplin kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan PT. Telkom Indonesia Tbk. Sekupang Batam.

## **REKOMENDASI**

1. Memberikan kompensasi tidak hanya berdasarkan pendidikan nonformal atau pelatihan karyawan. Agar tidak terjadinya kecemburuan sesama karyawan.
2. Berusaha bekerja dengan ikhlas tanpa mengharapkan pengakuan dari atasan ataupun manajemen perusahaan. Sehingga tanggung jawab suatu pekerjaan bukan didasari pengakuan belaka.
3. Untuk membentuk kedisiplinan sanksi hukum yang diterapkan ke karyawan harus berdampak jera. Guna tidak akan terjadi lagi pada karyawan lainnya.

## **REFERENSI**

- Aswar (2013). *Pengaruh Motivasi dan Pelatihan Terhadap Kinerja Karyawan Pt Noble Batam*. Skripsi S1. Universitas Batam. Batam
- Hasibuan, Malayu S.P (2016), *Manajemen Sumber daya manusia*. Jakarta : Bumi Aksara
- <http://www.telkom.co.id/riwayat-singkat-telkom.html> tanggal 20 Agustus 2016
- Kasmir (2015). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta : PT. RajaGrafindo Persada
- Lubis, maisaroh (2013). *Pengaruh Gaya Kepemimpinan Dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan Danamon*. Skripsi S1. Universitas Batam. Batam.
- Ma'arif dan Kartika (2012). *Manajemen Kinerja Sumber daya manusia*. Bogor : IPB Press

- Manurung, Laurensius (2010). *Strategi dan inovasi Model Bisnis Meningkatkan Kinerja Usaha*. Jakarta : PT. Alex Media Komputindo.
- Nathania Catherine (2016), *Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja karyawan PD Damai Motor Lampung* <http://digilib.unila.ac.id/21500/20/pdf>
- Noor, Juliansyah (2012). *Penelitian Ilmu Manajemen*. Jakarta : PRENADA MEDIA GROUP
- Nurchayani Made Ni (2016). *Pengaruh Kompensasi dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan dengan Kepuasan Kerja sebagai Variabel Intervening* [Bali.ojs.unud.ac.id/11543](http://ojs.unud.ac.id/11543)
- Padzil, Muhammad (2013). *Modal Kerja Dan Pelatihan Sebagai Predictor Terhadap Kinerja Nasabah UKM di PT. Telkom Indonesia.Tbk. Sekupang Kota Batam*. Skripsi S1. Universitas Batam. Batam
- Priansa, Doni Juni (2014). *Perencanaan dan Pengembangan SDM*. Bandung : Alfabeta. [repository.widyatama.ac.id/xmlui/bitstream/handle/.../Fajar%20Kurniadi](http://repository.widyatama.ac.id/xmlui/bitstream/handle/.../Fajar%20Kurniadi).
- Sanjaya Rio T.M (2016) *pengaruh Disiplin Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Karyawan HotelRosInYogyakarta*.eprint [s.uny.ac.id/1/11408141044.pdf](http://s.uny.ac.id/1/11408141044.pdf)
- Sari, Eka Puspita (2015). *Pengaruh Gaya Kepemimpinan Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Bangun Arsikon Batindo Batam*. Skripsi S1. Universitas Batam. Batam
- Sutrisno, H.Edy (2009). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Surabaya : Kencana Prenada Media Group.